



AB Hecht

Vergadering d.d. 17 december 2025
AB-25-22

Onderwerp: Financiële Strategie
Behandeling: Vaststellen

Gevraagd besluit:	Het AB besluit: De financiële strategie vast te stellen
Wat:	Tijdens de vergadering van het Dagelijks Bestuur van 19 juni zijn de eerste gedachten gewisseld over de financiële strategie van Hecht richting 2030. De toen besproken onderwerpen zijn geformuleerd naar uitgangspunten die zijn weergegeven in de notitie. Het DB heeft deze uitgangspunten vastgesteld op 4 september en tijdens de themabijeenkomst van het AB besproken. Deze uitgangspunten zijn nu uitgewerkt naar praktische toepassingen. Na besluitvorming in het AB van 17 december zullen de praktische toepassingen worden uitgewerkt, bijvoorbeeld door een aantal verordeningen aan te passen. Belangrijke wijziging t.o.v. de eerdere versies is dat, op verzoek van de werkgroep planning en control, de bandbreedte van het Eigen Vermogen nog eens tegen het licht gehouden is. Er wordt voorgesteld om de huidige bandbreedte (€ 3-6 mln.) door het apart presenteren van de RAK bij het aanpassen van de <i>Nota reserves en voorzieningen</i>, naar € 2-5 mln. bij te stellen.
Waarom:	Terugkijkend op de afgelopen jaren valt op dat de effecten van de mondiale ontwikkelingen zoals de oorlog in Oekraïne met hoge inflatie tot gevolg, en recenter de wereldwijde spanningen en toenemende (militaire en hybride) dreiging, Hecht voor stevige financiële uitdagingen heeft geplaatst. Vooruitkijkend zijn er daarnaast nieuwe risico's ontstaan door de bezuinigingen van het kabinet op preventie, publieke gezondheid en pandemische paraatheid. Ook de deelnemende gemeenten voelen de financiële druk op hun begrotingen door Rijksbezuinigingen. We merken dan ook dat de huidige financiële koers niet voldoende robuust lijkt om de financiële schommelingen waarmee we te maken hebben te kunnen opvangen.
Gevolgen van het besluit:	Als er niet ingestemd wordt blijft Hecht zonder strategie richting 2030 om financieel gezond te zijn (en te blijven). Daarnaast wordt niet aan de afspraak voldaan om een financiële strategie op te stellen waarbij Hecht financieel gezond wordt en blijft richting 2030.
Procesbeschrijving	Eerder genomen stappen: ✓ In het AB van 2 april is de behoefte voor een financiële langere termijn strategie uitgesproken; ✓ In het DB van 19 juni zijn de uitgangspunten voor de financiële strategie richting 2030 besproken.

Samen gezonder.

	✓ Het AB is tijdens de themabijeenkomst geïnformeerd en had de mogelijkheid om uitgangspunten toe te voegen. ✓ Ambtelijk voorgesproken in werkgroep planning en control van 10 november ✓ Ambtelijk voorgesproken in BAO van 20 november ✓ Bestuurlijk voorgesproken in auditcommissie van 24 november. Nog te nemen stappen: • Het Algemeen Bestuur stelt de financiële strategie vast.
Bijlagen	AB-25-22a Notitie Financiële Strategie